

Jaarverslag van het Nederlands Instituut



Als ik 2012 voor het NIBI moet typeren, dan komt vooral bij me boven dat het een jaar was van snel denken, snel organiseren en uitvoeren. DOEN kan met hoofdletters boven het jaar worden geschreven, of, voor de leden die meer van gezegden houden: niet lullen maar poetsen. Als je de statutaire taak van het NIBI wilt uitvoeren is er niet veel tijd om lang te praten. Overal moet in deze pittige tijden het belang van de biologie naar voren worden gebracht. Dat kan alleen door een sterke vereniging met veel leden, met gedreven vrijwilligers in commissies en in het bestuur en enthousiast personeel. Om veel leden te binden hebben we ook in 2012 weer volop geïnvesteerd, vooral in *Bionieuws*. Om meer leden te krijgen moet je werven. Dat is in 2012 bijzonder goed gelukt in samenwerking met het Landelijk Overleg Biologie Studenten (LOBS). Meer dan driehonderd eerstejaars biologiestudenten werden lid. Volgend jaar gaan we voor de duizend. In dit jaarverslag volgt een overzicht van het werk dat de vereniging in 2012 heeft verzet, met zoveel mogelijk cijfers over de diverse activiteiten. Maar nu eerst de formele stand van zaken bij het NIBI.

NIBI

De ledenstand is de moeite waard om de revue te laten passeren. Eind 2012 had het NIBI 5801 leden, in 2011 stond de teller op 5678. Daarnaast waren er 141 abonneementen op *Bionieuws*. Als je alleen naar deze gataallen kijkt, lijkt er niets aan de hand, maar als je preciezer kijkt vallen een paar zaken op. Eind 2012 waren er 1390 studenten gratis lid, het jaar daarvoor 1160, dat verklaart direct de hogere totaalstand van 2012. De opleidingen biologie betalen voor dit lidmaatschap een klein bedrag aan het NIBI. De bedoeling van deze regeling was dat studenten die afstuderen lid zouden blijven. Die systematiek werkt niet goed. Vandaar dat we in 2012 hebben besloten om de regeling af te bouwen en alleen nog te werken met de mogelijkheid voor studenten om zelfstandig lid te worden van het NIBI voor 20 euro per jaar, tot en met het jaar waarin ze 26 worden. Samen met de studieverenigingen biologie



werd campagne gevoerd met folders en extra exemplaren van *Bionieuws*. De Utrechtse Biologen Vereniging (UBV) was in 2012 koploper werving met meer dan honderddertig aanmeldingen. In totaal zijn er nu 322 studenten lid via deze regeling. Alles bij elkaar is het aantal zelf betalende leden gedaald van 4518 naar 4411. Dat is geen gunstige ontwikkeling. Alle zeilen zullen bij moeten om de stijgende lijn weer te pakken te krijgen in 2013. Vooral samenwerking met de studieverenigingen wordt heel belangrijk voor het NIBI. Ook ledenwerving via NIBI-activiteiten alleen bedoeld voor leden is een optie.

Het NIBI-bestuur vergaderde in 2012 vijf keer. De bestuursvergaderingen gingen over het implementatieplan Nieuwe Biologie, over de mogelijkheid om bedrijven aan het NIBI te binden en over de enorme hoeveelheid activiteiten. Doordat de bestuursleden een grote diversiteit van achtergronden hebben, kunnen uitdagingen van alle kanten worden bekeken en netwerken

aan elkaar worden geknoopt. Natuurlijk vergadert het bestuur ook over het geld en over de vraag hoe het NIBI meer leden kan krijgen. Het NIBI is een vereniging met een omzet van een miljoen. Daar moet je veel voor DOEN.

Het bestuur bestond eind 2012 uit de volgende leden:

Prof. dr. Stanley Brul (vz.)	2009
Drs. Bas Reichert (vice vz.)	2009
Drs. Harm Jaap Smit (penn)	1997
Drs. Leen van den Oever (secretaris)	2001
Drs. Kees Pafort	1984
Prof. dr. ir. Rudy Rabbinge	2000
Dr. Maurice Martens	2001
Drs. John van der Willik	2004
Drs. Sanne Sluimer	2008
Michiel Boekhout, MSc	2008
Dr. Peter Bertens	2008
Prof. dr. Eddy van der Meijden	2008
Edwin van den Berg, MSc	2011

Tijdens de Algemene Vergadering van 25 april 2012 werden Prof. dr. Stanley Brul (voorzitter), Drs. Bas Reichert (vicevoorzitter), Drs. Harm Jaap Smit (penningmeester) en Prof. dr. ir. Rudy Rabbinge herkozen voor een volgende periode.

Op het NIBI bureau werkten we met z'n achten. Drs. Gert van Maanen (hoofdredacteur), drs. Jeroen Scharroo (redacteur) en Maartje Kouwen, MSc (redacteur) maakten samen *Bionieuws*. Ze werden voor de vormgeving op freelancebasis bijgestaan door Annemarie Roos. Ook in 2012 werden weer twintig edities met nieuws uit de wetenschap, uit het onderwijs en uit beleid bij de leden thuisbezorgd. Maartje en Jeroen werkten in 2012 extra mee aan het *Biologie Plus*-blad voor

het basisonderwijs, omdat Karianne Djyoadhiningrat-Hol, MSc verlof had om een prachtige dochter op de wereld te zetten. Buiten haar verlofperiode was Karianne eindverantwoordelijk voor alle projecten in het basisonderwijs, denk daarbij aan het nieuwe Biologie Plus School teamtrainingsprogramma en de conferentie voor het basisonderwijs met het thema Binnenste Buiten, op expeditie in de klas. Drs. Tycho Malmberg was in 2012 eindverantwoordelijk voor projecten in het voortgezet onderwijs. Het project Profielwerkstukken voor TTI Groene Genetica met de titel PLANT, no plants, no life was een bijzonder hoogtepunt. Tycho heeft in de zomerperiode ook hard gewerkt aan het maken van de Basisklapper en heeft taken van Karianne overgenomen tijdens haar verlof. Hij was, samen met het organisatie team, ook weer eindverantwoordelijk voor de 26e NIBI-onderwijsconferentie met het thema Bescherm Jezelf.

Dr. Ingeborg Scheurwater had de verantwoordelijkheid voor arbeidsmarktonderzoek, carrièreadvies en arbeidsmarktoverlichting en de coördinatie van de activiteiten van Innovatie Centra Academisch Bètaonderwijs (ICAB). Daarnaast voerde zij het secretariaat van het Landelijk Overleg Studieadviseurs Biologie en Biomedische Wetenschappen. Zij was ook betrokken bij het maken van het Implementatieplan Nieuwe Biologie en het Overleg Hoger Onderwijs Biowetenschappen en is in 2012 lid geworden van de werkveldcommissie van de opleiding Bos- en Natuurbeheer (WUR).

Rina van Rooijen was verantwoordelijk voor de ledenadministratie en voor de financiële administratie. Verder behoorde zij de vergaderruimtes.

Drs. Leen van den Oever voerde de directie van het bureau en was vooral actief in de externe communicatie en in een grote diversiteit van commissies en overlegplatforms. Hij was ook *hands-on* bezig met de organisatie van de training Kennismaken met Vernieuwde Biologie voor biologiedocenten en het schrijven van het Implementatieplan Nieuwe Biologie.

Alle medewerkers waren actief bij allerlei extra activiteiten op het bureau, variërend van het vullen van enveloppen tot het beantwoorden van de telefoon, het aan de gang houden van de systemen, het bijhouden van de website en het schoonhouden van de winkel. Een klein flexibel team, dat 24/7 klaar staat voor de biologie. Daar mag een vereniging trots op zijn.

Een overzicht 2012 van DOEN of niet lullen maar poetsen

Als je naar artikel 1 en 2 van de statuten kijkt, moet er veel worden gedaan om aan de verenigingsdoelstelling te voldoen. Hieronder een beknopt overzicht van wat we in 2012 hebben gedaan om de doelstellingen waar te maken.

1. De vereniging ontleent haar doelstellingen aan de waarde die de biologie vertegenwoordigt in de maatschappij. De biologie draagt onder andere bij aan oplossingen op gebied van voedselbeschikbaarheid, voedselveiligheid, gezondheid, duurzaamheid, natuurbeheer, natuurontwikkeling, behoud van biodiversiteit en management van kringlopen. Biologen dragen bij in het onderzoek, het onderwijs, de adviespraktijk, de bedrijvigheid en het beleid.
2. De vereniging heeft ten doel het behartigen van de belangen van



voor Biologie over het jaar 2012

Winst- en verliesrekening 2012		Realisatie 2011	Begroting 2012	Realisatie 2012	Begroting 2013
1	Inkomsten				
1.1	Projecten en bureau	238,331	140,000	362,014	140,000
1.2	Bionieuws	56,406	60,000	31,215	45,000
1.3	Bijzondere lidmaatschappen	50,100	50,000	50,100	50,000
1.4	Conferenties	167,968	180,000	223,525	195,000
1.5	Arbeidsmarkt zaken	18,367	15,000	6,300	15,000
1.6	Contributie	352,468	350,000	346,832	350,000
1.7	Overig	19,067	20,000	17,452	20,000
1.8	Totaal	902,707	815,000	1,037,438	815,000
2	Kostprijs van de omzet				
2.1	Directe kosten projecten en bureau	135,688	45,000	256,710	45,000
2.2	Directe kosten Bionieuws	130,693	130,000	129,138	130,000
2.3	Directe kosten conferenties	121,103	145,000	128,047	130,000
2.4	Directe kosten arbeidsmarkt zaken	20,753	15,000	5,748	15,000
2.5	Directe kosten overig	685	1,000	1,831	1,000
2.6	Totaal	408,922	336,000	521,474	321,000
3	Bruto marge	493,785	479,000	515,964	494,000
4	Kosten				
4.1	Personeelskosten	385,944	380,000	384,123	380,000
4.2	Afschrijvingen	11,897	9,000	9,390	9,000
4.3	Huisvestingskosten	59,475	60,000	62,096	60,000
4.4	Overige bedrijfskosten	36,062	30,000	49,244	45,000
4.5	Totaal	493,378	479,000	504,853	494,000
5	Resultaat bedrijfsvoering	407	0	11,111	0
6	Overig	2,057	2,000	3,947	2,000
	Rente baten en lasten	2,464	2,000	15,058	2,000
	Verenigingsresultaat				
Verkorte balans per 31 december 2012		31 dec '12 *1000	% balans-totaal	31 dec '11 *1000	% balans-totaal
1	Activa				
	Vaste activa				
1.1	Materiële vaste activa	22	5.3	20	4.7
1.2	Totaal vaste activa	22	5.3	20	4.7
	Voorraad				
1.3	Voorraad lesmateriaal	1	0.2	9	2.1
	Vlottende activa				
1.4	Vorderingen en overlopende activa	238	57.9	181	42.8
1.5	Effecten	36	8.7	33	7.8
1.6	Liquide middelen	115	27.9	180	42.6
1.7	Totaal vlottende activa	389	94.5	394	93.2
	Balanstotaal (activa)	412	100	423	100
2	Passiva				
	Eigen vernogen				
2.1	Verenigingskapitaal	172	41.7	157	37.1
2.2	Kortlopende schulden	240	58.3	266	62.9
	Balanstotaal (passiva)	412	100	423	100

de biologie als wetenschap, van de biologie in het onderwijs, van de toepassing van biologische kennis in de meest uitgebreide zin, alsmede van de algemene maatschappelijke belangen van haar leden; zij bevordert het maatschappelijke verantwoordelijkheidsgevoel van haar leden, met name waar het gaat om de beroepsuitoefening en de consequenties daarvan.

De biologie als wetenschap

In 2012 heeft het NIBI zich intensief beziggehouden met het maken van een implementatieplan bij de verkenning Nieuwe Biologie, het kloppend hart van de life sciences. Het ministerie

van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft dit werk ondersteund met een subsidie. In december 2012 is de eerste conceptrapportage opgeleverd. Het maken van een plan in tijden dat de geldkranen dicht zijn of dicht gaan lijkt vreemd. Toch is het nodig om klaar te zijn voor het moment dat de overheid besluit om weer te investeren in innovatie. Daarnaast kan een goed plan helpen om instellingsprofileringen concreet gestalte te geven. Biologie is de drijvende kenniskracht in zes van de negen topsectoren. Investeren juist in biologie lijkt daardoor voor de hand te liggen. Tijdens het maken van het implementatieplan is in de opgerichte stuurgroep

van gedachten gewisseld over de belangrijkste kansen en bedreigingen voor het onderzoek in de biologie in Nederland. De kansen komen vooral voort uit eerder gemaakte keuzen voor Nederlandse zwaartepunten in het biologisch onderzoek. Door die eerdere keuzen zijn er nu vijf zwaartepunten aan te wijzen in het onderzoek, waarin Nederland een toppositie in de wereld heeft. In die zin gaat het zeer goed met de biologie in Nederland, een beeld dat bevestigd wordt door de prima resultaten van de onderzoeks-visitaties. De bedreigingen komen uit de hoek van opdrogende geldstromen door overheidsbezuinigingen en de populariteit van de biologie bij leer-



lingen in het voorgezet onderwijs. Het aantal studenten stijgt en het aantal medewerkers blijft hoogstens gelijk. De onderwijslast neemt hierdoor toe en de beschikbare onderzoekstijd neemt daardoor af. Het implementatieplan laat zien hoe de situatie ervoor staat en laat zien hoe de problematiek kan worden opgelost. Investeren, kiezen en samenwerken zijn de trefwoorden waarlangs de actie moet gaan lopen. Uiteraard moet dat worden gedragen door de universiteiten. Het NIBI heeft zich ingespannen om bestuurlijk draagvlak te verwerven voor een goed plan.

De biologie in het onderwijs

Als we het hebben over de biologie in het onderwijs bedoelen we tegenwoordig de biologie in de hele onderwijskolom, van basisschool tot en met de universiteit. Het NIBI heeft in 2012 vooral activiteiten ontwikkeld voor het basisonderwijs, de bovenbouw van het voortgezet onderwijs en het universitaire onderwijs. Voor de komende jaren liggen er nog uitdagingen voor de onderbouw, het vmbo en het hbo.

Onderwijs aan de universiteit

Het NIBI was in 2012 weer discipline-coördinator van het door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ondersteunde project InnovatieCentra Academisch Bètaonderwijs (ICAB). Dit project is gericht op het verbeteren van het studierendement in het universitair onderwijs. Studierendement is onder andere te verbeteren door de instromende studenten beter op de hoogte te brengen van wat ze te wachten staat op de universiteit, het uitwisselen van best-practices over het onderwijs zelf, maar ook door het voor studenten duidelijk in beeld brengen welke keuzen ze moeten maken om de gedroomde

baan na de studie te bemachtigen. Het voorkomen van verkeerde keuzen kan per student zomaar een jaar tijdswinst opleveren. In het kader van ICAB werd een groot aantal activiteiten georganiseerd met het doel om betere aansluiting van onderwijs en arbeidsmarkt te realiseren. Tijdens de conferentie Matchmaking in 2011 discussieerden de 90 deelnemers over het verbeteren van de match tussen bio-bedrijven en universitaire opleidingen. Tijdens de follow-up van conferentie Matchmaking in 2012 werd door 14 deelnemers heel praktisch gesproken over samenwerking tussen universiteiten en de veredelaars en Plantum NL. De kwaliteit van de instroom van studenten verbeteren was het doel van de 14 deelnemers aan de workshop VO-WO Boot Camp. Tijdens het symposium Onderzoek van Onderwijs werkten de 21 deelnemers aan optimalisatie van Bacheloronderwijs door het uitwisselen van best practices. In de workshop Onderzoek van Onderwijs werkten de 26 deelnemers aan andere manieren om de kwaliteit van vooral het bachelor onderwijs te verbeteren. Uitwisseling van efficiënte practica kwam aan de orde bij de 16 deelnemers aan de workshop Vitaal Practicum, die werd gevolgd door een symposium met 26 deelnemers in Nijmegen. Een LinkedIn-groep Vitaal Practicum Biologie werd opgericht. De 11 deelnemers aan het symposium Doelgericht Kiezen formuleerden aanbevelingen die tijdens de workshop Studieloopbaanontwikkeling tijdens de bachelor werden bediscussieerd. De 25 deelnemers overlegden over de beste manier om studenten daarbij te ondersteunen. Al het overleg heeft geleid tot mooie

Vervolg op volgende pagina

Vervolg jaarverslag 2012

resultaten in afstemming, uitwisseling en gezamenlijke aanpak van problemen. Gezien de enorme onderwijsuitdaging die er is in de biologie, veel studenten en relatief weinig docenten, bleek iedere vorm van leren van elkaar voor de deelnemers welkom. Gelukkig heeft het ministerie van OCW besloten om ICAB ook in 2013 te subsidiëren.

De hogeschool

Het NIBI werkte mee aan het project Codename Future. Daarin werden 10 casussen over biodiversiteit en natuur opgeleverd voor de tweedegraads lerarenopleiding

Voortgezet onderwijs

Het jaar 2012 begon met de NIBI-conferentie Bescherm jezelf. De immunologie was aan de beurt en Ab Osterhaus was de eerste inleider. Het was voor het eerst volle bak met zeshonderd deelnemers en meer dan veertig stands met materiaal en nieuwe ideeën. De deelnemers konden kiezen uit een aanbod van vijftig lezingen, excursies of workshops gericht op de didactiek en op de nieuwe ontwikkelingen in de biologie. In het avondprogramma gaf Freek Vonk een zeer inhoudelijke uitleg van zijn werk aan alle mogelijke natuurlijke gifstoffen. Het melken van een slang was daarbij een bijzondere gebeurtenis. De deelnemers waardeerden de conferentie met een 8.

In het voortgezet onderwijs stond 2012 verder in het teken van de invoering van de vernieuwde examenprogramma's biologie in havo en vwo. De voorbereiding van docenten biologie werd door het NIBI serieus opgepakt met een trainingsprogramma van drie dagdelen. Acht trainers doorliepen een Train de trainer-traject onder leiding van Kerst Boersma en kregen een NIBI-certificering. Vervolgens werden er op meer dan twintig locaties door heel Nederland veertig trainingen gehouden. Ruim vierhonderd biologiedocenten namen in 2012 deel aan deze intensieve kennismaking met Vernieuwde Biologie en kunnen daardoor voorbereid aan de slag in augustus 2013.

Op verzoek van TTI-Groene Genetica werd het project PLANT, no plants, no life gemaakt. In het kader van een profielwerkstuk moesten groepjes havo- en vwo-leerlingen onderzoekers in de plantenwetenschappen helpen. Ze moesten vooral helpen de ingewikkelde onderzoeksverhalen te vertalen naar iets wat iedereen begrijpt. Op die



manier moest duidelijk worden hoe belangrijk de plantenwetenschappen voor Nederland zijn. De leerlingen werden getraind door de redactie van *Bionieuws* in het schrijven van stukken en het afnemen van een interview. Verder kregen ze de opdracht om een reclamefilmpje te maken en dat te presenteren op het slotcongres van TTI-Groene Genetica. De winnaar werd het groepje met de sprekende aardappels (zie YouTube, doorbraak in aardappeleredeling). Zij gingen met Ipads naar huis.

Basisonderwijs

2012 was voor het NIBI het vijfde jaar van stelselmatige aandacht voor biologie in het basisonderwijs onder het label Biologie Plus School. Het was het jaar van erop of eronder in deze moeilijke markt. De strategie werd iets veranderd door uit te gaan van praktisch materiaal en vervolgens daaraan gekoppeld voor de liefhebbers een trainingsprogramma. De basisklapper met 56 lessen werd gelanceerd. De eerste vijftig bestellingen kwamen binnen. Een record werd gehaald op de conferentie Binnenste Buiten voor het basisonderwijs. Het aantal deelnemers kwam uit op 142, wellicht voor een deel verklaard door de aanwezigheid van Freek Vonk. De openingslezing werd verzorgd door Tycho Malmberg. In het Biologie Plus School-programma is de Nutsschool in Teteringen gestart met het driejarig traject tot certificering. Dit is de vierde school die er helemaal voor gaat om het bord op de deur te krijgen.

In 2012 is verder gezocht naar samenwerking en partners in Biologie Plus. Samenwerking was er met NME natuur-

en milieueducatie, Groen Gelinkt, TTI-Groene Genetica, het Voedingscentrum en IVN. De eerste echte partner in Biologie Plus inclusief het hoofdsponsorschap van de conferentie Binnenste Buiten was de Natuurschool. Samenwerken om meer te bereiken in het basisonderwijs op gebied van natuur, voeding en gezondheid is de bedoeling van het partnerschap. We hopen in 2013 nog veel meer partners te betrekken bij de gezamenlijke aanpak en willen ook via de pabo's aan de slag.

Heel zichtbaar in het basisonderwijs zijn het blad *Biologie Plus* en de elektronische nieuwsbrief. Het blad werd in 2012 vier keer verzonden naar 9500 leerkrachten, NME-ers, pabodocenten, studenten en overigen werkzaam in het basisonderwijs. De tweewekelijkse nieuwsbrief ging naar tweeduizend mailadressen.

De toepassing van biologische kennis in de meest uitgebreide zin

Op steeds meer terreinen zien we de toepassing van biologische kennis in bedrijvigheid gestalte krijgen. Dat geeft uiteraard de uitdaging aan een beroepsvereniging om ook daar een rol te spelen. In 2012 zijn we druk geweest met de aansluiting van opleidingen op de vraag uit de markt. Niet alleen op gebied van hoger onderwijs, maar ook in een adviesgroep voor het middelbaar laboratoriumonderwijs. Wat in 2012 niet erg wilde lukken is het realiseren van een bedrijvennetwerk rond de biologie. We zullen eerst een meerwaarde moeten ontwikkelen voor bedrijven, waardoor ze zich aansluiten bij het NIBI. Het algemene werk dat we doen is voor een individueel bedrijf blijkbaar geen reden om betalend lid te worden. In 2012 is het BioScience Forum gestopt. De gesprekken tussen de leden uit de universitaire wereld gaan door rond het implementatieplan. De gesprekken tussen de ondernemers en de wetenschappers proberen we op een andere manier weer van de grond te trekken in 2013. We hebben wel deelgenomen aan diverse besprekingen rond de topsectoren. Het is daar vreemd dat er diverse *human capital*-agenda's zijn die gaan over biologie in het onderwijs. Je zou denken dat er als vanzelf een vraag aan het NIBI zou worden gesteld. Helaas, de werkelijkheid is anders, het NIBI gaat er nu dus maar zelf op af.



De algemene maatschappelijke belangen van haar leden

Het maatschappelijk belang van de leden kan op allerlei manieren vorm krijgen. In algemene zin werkt het NIBI aan een actueel beeld van de biologie: modern, onderzoeksgericht en maatschappelijk van belang. Dat lijkt te lukken, biologie is in en er is vraag naar biologen op allerlei gebied. Een ander belang dat het NIBI dient is het zorgen dat leden bij kunnen blijven in de snelle ontwikkeling van het vak. Dat gebeurt met *Bionieuws*. In 2012 werden meer dan 25 spraakmakende biowetenschappers geïnterviewd en werden minstens twintig langere achtergrondverhalen gepubliceerd. De internationale vakliteratuur werd nauwlettend gevolgd en samengevat in meer dan tweehonderd artikelen over ontwikkelingen in biologisch onderzoek en vierhonderd korte berichten. Daarnaast maakte de redactie berichten over ontwikkelingen in het onderwijs, talrijke opiniestukken, aankondigingen, lesideeën en was er ruimte voor verstrooiing. In 2012 werd voor het eerst in het decemnummer een jaaroverzicht met activiteiten in het komende seizoen opgenomen. Daarnaast kregen de biologiestudenten (LOBS) een vaste rubriek in *Bionieuws*.

Arbeidsmarkt Biologie

Studenten een overzicht geven van toekomstige banen en werkgevers en laten zien welke vaardigheden werkgevers uit verschillende sectoren belangrijk vinden is de kern van de NIBI-voorlichting over de arbeidsmarkt. In 2012 gebeurde dit tijdens de mastervoorlichting in Groningen en op de Bijna Afgestudeerden Dag

van de UBV in Utrecht, tijdens voorlichting aan eerstejaars in Utrecht en Wageningen, tijdens de Landelijke Masterdag Biowetenschappen georganiseerd door het LOBS en tijdens de Watch Your Future Carrière dag georganiseerd door de medisch biologen studievereniging Mebiose in Utrecht. Voor de Universiteit van Amsterdam verzorgde het NIBI een artikel in de beroepsoriëntatiegids *Bio-synthese* en postdocs tijdens het Life Sciences retreat van het PCDI (Postdoc Career Development Initiative) volgden een NIBI-workshop over solliciteren. Individueel carrièreadvies kregen dit jaar dertien NIBI-leden, zowel starters op de arbeidsmarkt als biowetenschappers met werkervaring op zoek naar een nieuwe uitdaging. De informatie over arbeidsmarkt en carrière is ook te vinden op de website. In 2012 namen negen biowetenschappers deel aan de NIBI-cursus Management voor Promovendi en Postdocs.

En verder

Verder spreekt het NIBI mee als het gaat over ethiek in de biologie, over *dual use* van biologische kennis en nog veel meer. Het jaar 2012 was een vol jaar met veel werk. Ondanks het vele werk is het NIBI nog niet klaar. In 2013 gaat het NIBI door met beïnvloeden van beleid, trainen van de mensen die het moeten doen, voorbeelden geven van hoe het kan, zorgen voor samenwerking en nog veel meer. Dat gebeurt met de instelling dat we vooral moeten DOEN: niet lullen maar poetsen.

Leen van den Oever
directeur

